



ANEXO 1

En el proceso de elaboración del Plan Estratégico de Arequipa, han participado instituciones del sector público y privado, colegios profesionales, universidades, ONG's, organizaciones de la sociedad civil, profesionales independientes y personas en general, lo que ha permitido recoger e integrar aportes e iniciativas que están contenidos dentro de la propuesta. A continuación presentamos la relación de los participantes en talleres y foros realizados en el proceso de elaboración del Plan.

1. LAS MESAS TEMATICAS

1.1. MESA TEMATICA: ECONOMICO

- Econ. Jorge Lira Torres
- Ángel Paz Gutiérrez, Facultad de Economía UNSA
- Edgardo Paredes Briceño, Facultad de Economía UNSA
- Alberto Muñoz Nájjar Friederich, Secretaría Técnica de la Macro Región Sur
- Luis Maldonado Valz, Superintendencia del Centro Histórico
- Carmen Delia Vásquez, Dirección de Planificación y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Arequipa
- Manuel Rodríguez Álvarez, Maestría de Planificación y Gestión Urbano Ambiental FAU UNSA
- Dora Guillén de Arce, Comisión de Gestión Ambiental
- Bernabé Pacheco Santos, Colegio de Economistas de Arequipa

- Manuel Verdegal Salas, Universidad San Pablo
- Jorge Herrera Paredes, Oficina de Planificación de AUTODEMA
- Alberto Arredondo Polar, Instituto PROSUR
- Oswaldo Zeballos Rodríguez, Universidad Nacional de San Agustín
- Fredy Arias Llerena, AQPLAN 21
- Catherina Martín Valdivia, Municipalidad Provincial de Arequipa
- César Luque Arróspide, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Jorge Cárdenas Cuba, Maestría en Planificación y Gestión Urbana Ambiental FAU UNSA
- Jesús Chacón, AQPLAN 21
- Luis Huaco Zúñiga, ProChili

1.2. MESA TEMATICA: SOCIAL

- Soc. Noel Abarca Begazo
- Alfredo López Luján, Unidad de Servicios Educativos Norte
- Olivia Pickman León, Equipos Docentes
- Jorge Cerpa Lizárraga, Instituto Superior Pedagógico Arequipa
- Edgar Alarcón Aranda, C.E. 40315 José María Arguedas
- Luz Pareja Vargas, CEI Pedro Diez Canseco
- Víctor Dibán Rojas, Dirección de Desarrollo e Infraestructura Urbana de la Municipalidad de José Luis Bustamante y Rivero

- Beatriz Vilca Pacheco, ONG "El Taller"
- Vicente Rivera Pinto, Secretaría General del SUTEP
- Lida Villanueva Paredes Secretaría de Asuntos Pedagógicos del SUTE
- Jorge Pacheco Tejada, Colegio Anglo Americano Prescott
- José Lizárraga Barreda, Consorcio de Centros Educativos Católicos de Arequipa
- José Espinoza Loayza, Instituto para la Investigación Pedagógica Yachay Wasi
- Arturo Portilla Valdivia, CEDER
- Héctor Rodríguez Alvarez, Oficina de Planificación de la DREA
- Lucila Frisancho Aguirre, Sociedad de Beneficiencia de Arequipa Sector PROMUDEH
- René Regente Pacheco, Desarrollo Urbano de la Municipalidad de J.D. Hunter
- Juan Tejada Calderón, Jefatura Zonal de Arequipa de FONCODES
- Mary Vásquez de Poémape, Comisión de Promoción Social y Participación Ciudadana de la Municipalidad Provincial de Arequipa
- José Calienes Zamudio, Asesoría Técnica de la Municipalidad de Cayma
- Jorge Jara Valencia, Dirección Ejecutiva de Desarrollo y Gestión
- José Cuentas Zavala, Dirección de Proyectos de Desarrollo y Gestión
- Julio Saenz Chávez, Asesoría Técnica de ESSALUD
- Áurea Mendoza Enríquez, Centro de Salud San Martín (MINSA)
- Elvis Román Díaz, Dirección Regional de Salud
- Lucila Acosta La Vera, Jefa de Salud a las Personas del Hospital Goyeneche

- Ludmila Murillo Núñez, Jefatura del Departamento de Estudios y Proyectos de SEDAPAR
- Ubaldo Portocarrero Luján, Asistente de Colocaciones de BANMAT
- Luis Tejada, Asesoría Técnica de ESSALUD

1.3. MESA TEMATICA: AMBIENTE

- Soc. Edwin Guzmán Espezúa
- Carmen Delia Vásquez, Dirección de Planificación y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Arequipa
- Isolina Berroa Atencio, Planta de Certificación y Control de Emisiones Vehiculares de la Municipalidad Provincial de Arequipa
- Eliana Vásquez Díaz, Salud y Ecología de la Municipalidad Provincial de Arequipa
- Edgardo Ramírez Chirinos, AQPLAN 21
- Noe Abarca, Municipalidad Provincial de Arequipa
- César Luque, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Anje Meuten, Estudiante
- Eileen Bellido, Bachiller
- Yohan Tellez, Estudiante
- Katia Romero, Estudiante
- Roberto Flóres, Pro-Chili, MPA
- Pablo de la Vera, Museo UNSA
- Carlos Zeballos, Pro-Chili, MPA
- Vitor Rendón, Independiente
- Bianca Karst, Estudiante
- Jorge Béjar, ProChili



1.4. MESA TEMATICA: FISICO TERRITORIAL

- Arq. César Luque Arróspide
- Franco Mena, Dirección de Vivienda
- Pompeyo Velásquez, Dirección de Vivienda
- Fredy Arias Llerena, AQPLAN 21
- Jorge Herrera, Proyecto Majes
- César Márquez Mares, Universidad Nacional de San Agustín
- Fernando Málaga, Universidad Nacional de San Agustín
- José Cuentas Zavala Rondón, Centro Internacional de Desarrollo Humano
- Groverly Núñez Monar, Universidad Nacional de San Agustín
- Enrique Salas Zegarra, Universidad Nacional de San Agustín
- Noe Abarca Begazo, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Juan Arenas Neira, AQPLAN 21
- Gustavo Delgado Alvarado, AQPLAN 21
- Edgardo Ramírez Chirinos, AQPLAN 21
- Raúl Damiani Najarro, AQPLAN 21
- Juan Purisaca Serruto, SENCICO Arequipa
- Jorge Jara Valencia, Centro Internacional de Desarrollo Humano
- Roberto Rodríguez Damián, Cuerpo de Bomberos del Perú
- Melva Morón Fernández, AQPLAN 21
- Gracia Torreblanca Rosas, AQPLAN 21
- Jorge Cárdenas Cuba, Maestría de Planificación y Gestión Urbana Ambiental FAU UNSA
- Manuel Guerra Arce, SENCICO Arequipa

- Julio Arce Muñoz, Colegio de Arquitectos del Perú
- Teresa Zavala y Concretas, Colegio de Ingenieros del Perú
- Luis Málaga Gonzáles, Facultad de Arquitectura UNSA
- Juan Salvatierra Chirinos, Telefónica del Perú

1.5. MESA TEMATICA: TRAFICO Y TRANSPORTE

- Ms. Arq. Mauricio Huaco Zúñiga
- Raúl Damiani Najarro, AQPLAN 21
- César Luque Arróspide, Dirección de Transporte de la Municipalidad Provincial de Arequipa
- Víctor Salas Zea, Dirección de Transporte de la Municipalidad Provincial de Arequipa
- Hilario Caripo Zúñiga, Presidente ASCORA
- Roberto Miranda Quintanilla, Secretario de Defensa de ASCORA
- Aldilio Valdivia Rodríguez, Catastro y Crecimiento Urbano de la Municipalidad de Sachaca
- María Ventura Mamani, Secretaría SUTMA
- Edgar Valcárcel Díaz, Presidente CETUAR
- Evelia Medrano Guevara, Municipalidad de Miraflores
- Juan Tapia Rodríguez, Director Ejecutivo CIPAD
- Alejandro Paredes Vizcarra, Regidor de la Comisión de Transporte de la Municipalidad de José Luis Bustamante y Rivero
- Nazareth Meza Quispe, Obras Públicas de la Municipalidad de J.D. Hunter
- Fidel Huamani Corimanya, Obras Públicas de la Municipalidad de Cayma
- Fresia Olivera Gonza, Estudios y Catastro de la Municipalidad de J.D. Hunter

- Rony Villafuerte Hinojosa, Representaciones Viales del Sur
- Percy Torres Segovia, Oficina Técnica de Planificación y Presupuesto DRTC MC
- Víctor Quispe Chinche, Secretaría de Transporte de AUPA
- Néstor Rojas Cornejo, Investigación de Accidentes de Tránsito Policía Nacional del Perú
- María Teresa Miranda Fernández, Empresa Señor de la Amargura S.A.
- Raúl Cahuana Acayú, Empresa Los Escorpiones S.A.
- Juan José Arenas Neira, AQPLAN 21
- Percy Madariaga Caoquira, Programa Aire Limpio DESA/RSA

- Jesús Chacón Villalba, AQPLAN 21
- Juan Ortiz Villalta, Municipalidad de Yanahuara
- Rosario Talavera, ADEGOPA
- Maribel Solís Tejada, ADEGOPA
- Fernando Málaga Gonzáles, Universidad Nacional a San Agustín
- Andrés Iturriaga Alemán, Asociación de Propietarios del Cercado
- Luis Maldonado Valz, Superintendencia del centro Histórico
- Alvaro Zúñiga Alfaro, Instituto Nacional de Cultura
- Luis Fernando Málaga Gonzáles, Universidad Nacional de San Agustín
- Fredy Arias, AQPLAN 21
- Jorge Cárdenas Cuba, Maestría de Planificación y gestión Urbana Ambiental FAU UNSA

1.6. MESA TEMATICA: CENTRO HISTORICO

- MSc. Arq. Catherina Martín Valdivia, Superintendencia del Centro Histórico.
- Jorge Oviedo, Colegio de Periodistas del Perú
- Ángel Guillén Cárdenas, Instituto Nacional de Cultura
- Edwin Guzmán Espezuza, Asociación Civil LABOR
- Noe Abarca Begazo, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Judith Constantínides Grajeda, Asociación Civil LABOR
- Pompeyo Velásquez Lobatón, Dirección de Vivienda de MITINCI
- Stanley Simons Camino, Universidad San Pablo
- Luis Sardón, Instituto Nacional de Cultura
- Edgar Flores Hinojosa, Dirección regional de Industria y Turismo de MITINCI

2. TALLERES Y FOROS

2.1. PRIMER CONVERSATORIO RECONSTRUCCIÓN DE AREQUIPA 12 y 13 julio 2001

- Luis Ampuero B., Municipalidad Provincial de Arequipa
- Jorge Calle R., Municipalidad Provincial de Arequipa
- Carmen Delia Vásquez, Municipalidad Provincial de Arequipa
- José Lombardi Indacochea, Hábitat Arequipa
- Arturo Portilla Valdivia, CEDER



- Noel Abarca B., Municipalidad Provincial de Arequipa
- Judith Constantinides Grajeda, LABOR
- Cesar Luque Arróspide, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Víctor Salas Zea, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Miriam del Carpio Almuelle, AQPlan 21
- Rafael Valencia Dongo, Congresista
- Edwin Guzmán, LABOR
- Julio Azpilicueta Barbachán, AQPlan 21
- Luis Zarauz, CIED
- Julio Díaz Palacios, FCPV REDAL 21
- Juana Loayza de Espinoza, Yachay Wasi
- Mauricio Huaco Zúñiga, PROCHILI
- Jorge Cárdenas Cuba, AQPlan 21
- Juan Manuel Carpio Sánchez, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Javier Gallegos, CECYCAP
- Walter Ruiz Bueno
- Paúl Maquet, INADUR
- Alejandro Vela Quico
- Aníbal Salas Flores, Municipalidad Distrital de Selva Alegre
- Rosa Dávila Fernández, Radio 1160
- Jorge Ojeda R., AUTODEMA
- María Cutimbo Lozano
- Jorge Bejar Apacea, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Fleckinger Stéphanie, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Jaime Paredes Calla, Libertad de Expresión
- Carlos Escalante, INADUR
- Rosario Romero, INADUR
- Víctor Hugo Paucar, Radio Continental
- Filomeno Quispe Flores, CSN
- Juan Francisco Valderrama
- Patricia López, Arequipa Visión
- Julio Steven, Radio Encuentro
- Leonor Murguía, Radio Universidad
- Maruja Valencia, Diario Ojo
- José Valdivia Bernedo, Banco de Materiales
- Maribel Mendoza Luque, Instituto del Ciudadano
- Eliana Huaco Valenzuela, Canal A
- Walter Salcedo, Radio Arequipa
- Miguel Damiani, Dirección de Vivienda
- Walter Porras, Radio Líder
- Julio Alberto Peralta Arana
- Juan Salvatierra Chirinos
- Manuel Chacón V.
- Gabriela Guillén
- Hugo Rodríguez Arias

2.2. FORO 06 AGOSTO 2001

- Dora Guillen de Arce, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Cesar Luque Arrospide, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Porfirio Soto Ramos, Municipalidad Provincial de Arequipa
- José María Herrera Valdivia, Dirección de Educación
- Gregorio Venegas Madani, Dirección Agricultura

- Víctor Calizaza Llerena., Dirección de Vivienda
- Julio Pacara
- Eduardo Covinos Sánchez
- Renso Bustamante, Arzobispado
- Arturo Portilla Valdivia, CEDER
- Jorge Abarca Fernández, Municipalidad de Yanahuara
- Cristina Madani Choque, Vaso de Leche
- Patricia Maraví Gálvez, Instituto del Ciudadano
- Oscar Toro
- Rodolfo Marquina
- René Apaza, Caproda
- Silvia Moreno Roque, Caproda
- Eduardo Cabrera Gómez, ASPRODUCTO
- Mirtha Salinas Bernal, CIED
- José Portugal Pereira, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Juan José Talavera
- Elías Rojas Paredes, Frente Amplio
- Edmundo Paredes del Carpio
- Aymé Soledad Torres Choque, Universidad Nacional de San Agustín
- Jorge Herrera Paredes, AUTODEMA
- Gerardo Sotelo Bueno, AUTODEMA
- Alfredo Díaz C., CADA E
- César Zúñiga, Sindicato de Construcción Civil
- Fidel Urday Concha
- Percy Santander Uribe
- Martín Rodríguez Salazar, SEDAPAR
- René Regente Pacheco, Municipalidad Distrital de HUNTER
- Mariela Dueñas Silva
- Julio Alvarado T., ONG SIDEC
- Freddy Morón Torres, CTAR
- Edwin Alvarado Ríos
- Doris Perea Pacheco
- Alejandro Paccha Cornejo
- Juana Velarde Chura
- Isidro Ticona Mercado, Periodista
- Miguel Prieto S.
- Luis Sandro Huarhua, Actualidad del Sur
- Patricia Pozo Benavides, Instituto del Ciudadano
- Fernando Málaga Gonzáles, Decano FAU Universidad Nacional de San Agustín
- María Elena Alegre Ch., WARMI WASI
- Carlos Meneses Cornejo, Arequipa Al Día
- José Luis Castañeda Seminario, Diario La República
- Luis Zaráuz Suárez
- José Lombarda Indacochea, Hábitat Arequipa
- Arturo Portilla, CEDER
- Lucio Candia Ramírez, Municipalidad Distrital Alto Selva Alegre
- Ángel Linares Portilla, Municipalidad de Characato
- Benigno Cornejo Valencia, Municipalidad de Cerro Colorado
- Simón Balbuena Marroquín, Municipalidad de Hunter
- Juan Portilla, Municipalidad Mariano Melgar
- Fidel Puma T., Municipalidad Mariano Melgar
- Luis Rodríguez Álvarez, Municipalidad de Sachaca
- Luis Tejada Pinto, Municipalidad de Socabaya



- Fernando Paredes, Cámara de Comercio
- Dember Arce Muñoz, Colegio de Arquitectos del Perú
- Orlando Menéndez Vallejos, Colegio de Periodistas
- Luis Yupra P., CTAR
- José Valdivia Bernedo, Banco de Materiales
- Pedro Martín Gutiérrez Calderón, Dirección de Educación
- Luis Vilchez Ch., Sociedad Eléctrica de Arequipa
- Virgilio Torres Tovar, SENATI
- Luis Sardón, INC
- Cristian Mendive, Alianza Francesa
- Carmen Delia Vásquez, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Dora Guillen Tamayo, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Félix Montesinos Cabrera, Municipalidad Provincial de Arequipa
- José Luis Ancco, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Roberto Rodríguez P., Municipalidad J. L. Bustamante y Rivero
- José Lombardi Indacochea, Hábitat Arequipa
- Noel Abarca Begazo, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Arturo Portilla Valdivia, ONG CEDER
- Manuel Rodríguez Álvarez, Universidad Nacional de San Agustín
- Cesar Luque Arrospe, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Manuel Bedregal Salas, Universidad San Pablo
- Manuel Chacón Villalba, AQPlan 21
- Jorge Lira Torres, Municipalidad Provincial de Arequipa
- José Luis López, ONG LABOR
- Raúl Damiani Najarro, AQPlan 21
- Beatriz Vilca Pacheco, ONG El Taller
- Jorge Cárdenas Cuba, AQPlan 21
- Freddy Valdivia Montoya, Municipalidad J. L. Bustamante y Rivero
- Ricardo Yáñez Delgado, Municipalidad J. L. Bustamante y Rivero
- Julio Díaz Palacios, Foro Ciudades para la Vida
- James Glos Olszfwski, Yachay Wasi
- Juana Loayza de Espinoza, Yachay Wasi
- Janette Pacheco Santos, ONG El Taller

2.3. MESA DE TRABAJO 26 setiembre 2001

- Jorge Calle Rodríguez, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Luis Ampuero Bejarano, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Adolfo Achata Paiva, CIED
- Edwin Guzmán Espesúa, ONG LABOR

2.4. TALLER DE ANÁLISIS PEAM 12 marzo 2002

- Juan Manuel Guillen Benavides, Alcalde Provincial de Arequipa
- Edgardo Ramírez Chirinos, AQPlan 21
- Julio Díaz Palacios, REDAL21 (ICLEI-GTZ)
- Delfor Sarmiento Pinto, Regidor MPA
- José Luis López Follegati, Asesor

- Roberto Arroyo Hurtado, UNI
- Edwin Guzmán Espesúa, ONG Labor
- Jesús Chacón Villalba, AQPlan 21
- Jessica Pineda Zumarán, AQPlan 21
- Noel Abarca, Municipalidad Provincial de Arequipa
- Raúl Damiani Najarro, AQPlan 21
- Gustavo Delgado Alvarado, AQPlan 21
- Melva Morón Fernández, AQPlan 21
- Jorge Cárdenas Cuba, AQPlan 21
- Julio Azpilicueta Barbachán, AQPlan 21

- Econ. Jorge Lira Torres, Instituto Vialidad Municipal - MPA
- Econ. Carmen Delia Vásquez, Oficina de Planificación y Presupuesto - MPA
- Ing. Jorge Bejar Apaza, Oficina PROCHILI - MPA
- Soc. Noel Abarca Begazo, Participación Ciudadana - MPA
- Arq. Víctor Calizaya Llerena, Dirección de VIVIENDA y Construcción
- Arq. Marcos Miranda Castillo, Dirección Ejecutiva de Vivienda
- Ec. Jorge Herrera Paredes, Oficina de Planificación y Presupuesto - AUTODEMA
- Abg. Agustín Valencia Dongo, CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA
- Sr. Pablo Alcazar Z., CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA
- Ec. Bernabé Pacheco Santos, Oficina de Planificación y Presupuesto - CTAR
- Arq. Juan José Purisaca Serrato, SENCICO
- Ing. Juan Salvatierra Chirinos, TELEFÓNICA
- Blgo. Alberto Cáceres Huambo, COLEGIO DE BIÓLOGOS
- Arq. Manuel Rodríguez Álvarez, MAESTRIA FAU - UNSA
- Ing. Eduardo Talavera, Consejo Nacional del Medio Ambiente - CONAN
- Sr. José Espinoza Loayza, ONG YACHAYWASI
- Prof. Nardy Rosado, ONG YACHAYWASI
- Soc. Jeannette Pacheco Santos, ONG EL TALLER
- Soc. José Lombardi, ONG HABITAT
- Soc. Edwin Guzman Espezúa, ONG LABOR
- Abog. Rosario Flor Flores, RED PROMOCION DE LA MUJER
- Soc. Patricia Salas, ONG ANDES

3. TALLERES DE VALIDACION

3.1. PRIMER TALLER DE VALIDACION

Arequipa, 2002 mayo 09

- Dr. Juan Manuel Guillén Benavides, Alcalde Provincial de Arequipa - MPA
- Dr. Julio Diaz Palacios, REDAL 21 (ICLEI-GTZ)
- Econ. Manuel Bedregal, Universidad San Pablo
- Arq. Luis Maldonado Valz, Oficina de la Superintendencia del Centro Histórico - MPA
- Ing. Porfirio Soto Ramos, Oficina de Desarrollo urbano - MPA
- Arq. César Luque Arróspide, Oficina de Transportes - MPA
- Ing. Víctor Salas Zea, Oficina de Transportes - MPA
- Ing. Percy D. Valdivia López, Oficina de Transportes - MPA



- Sr. Jafet Linares Aparicio, ONG Visión de Desarrollo Rural
- Arq. Michael Alfaro Gómez, Asociación Civil AQP VERde
- Abog. María Elena Alegre, ONG WARMI WASI
- Srta. Jenny Carmen Peña Aranibar, Diario CORREO
- Ing. Miguel Ocharán P., UNSA
- Arqta. Luz María Torres Tejada
- Arq. Aldilio Valdivia Rodríguez
- CPC. Pedro Pineda Herrera, Instituto Superior de Turismo Elmer Faucett
- Prof. Virgilio Rodríguez, Instituto Superior de Turismo Elmer Faucett
- Prof. Elizabet Escalante Quispe, Colegio Honorio Delgado Espinoza
- Sr. Jaime Paredes Calla, Tercio Estudiantil Derecho, UNSA.
- Arq. Enrique Salas Manrique, UNSA.

3.2. SEGUNDO TALLER DE VALIDACION

Arequipa, 2002 mayo 17

- Antrop. Roberto Arroyo Hurtado, Moderador
- Dr. Rolando Linares L., Universidad Católica Santa María
- Arq. Fernando Málaga Medina, Facultad de Arquitectura y Urbanismo UNSA
- Arq. José Salas Ramos, Instituto Regional de Ciencias Ambientales UNSA
- Dr. Jorge Sumari Buendía, Facultad de Derecho UNSA
- Ing. Arturo Arroyo Ambía, Facultad de Ingeniería Civil UNSA
- Arqta. Patricia Cárdenas N., Instituto de Educación Superior SENCICO
- Arq. Gonzalo Ríos Vizcarra, Instituto Nacional de Cultura
- Téc. Luz Luna Meléndez, Instituto Nacional de Estadística e Informática
- Sr. Alfonso Hurtado Quispe, Instituto Superior de Arte Carlos Baca Flor

3.2. TERCER TALLER DE VALIDACION

Arequipa, 2002 mayo 24

- Planif. José Luis López Follegati, Moderador
- Econ. Jafer Linares Aparicio, Asociación Visión de Desarrollo Rural
- Sr. Julio Cárdenas Manzaneda, Sindicato de Obrero Minero Cerro Verde
- Sr. Leonardo Huamaní, Asociación de Urbanizaciones Populares de Arequipa AUPA
- Sra. Judith Morales Huacoto, Federación de Mercados (Mercado San Camilo)
- Sra. Juana Treviños O., Federación de Mercados (Mercado San Camilo)
- Sr. Miguel Gutierrez C., Asociación Coalición Obrera de los Barrios y Socios Mutuos S.A.
- Sra. Consuelo Sardón, Junta Vecinal Nicolás de Piérola
- Sr. Teófilo Vilca R., Junta Vecinal IV Centenerio
- Sra. Amparo Manrique de Cabrera, Junta Vecinal IV Centenerio
- Sr. Julio Alemán B., Junta Vecinal Jorge Chávez
- Sr. Víctor Oporto, ASOMA Miguel Grau
- Sr. Eleazar Abarca, Cámara de Asociaciones de Comerciantes

- Sr. José Clavijo Velarde, Sociedad Agrícola de Arequipa
- Arq. Juan José Areans Neira, Comité Técnico Metropolitano, Municipalidad de Cayma
- Srta. Isabel Hinojosa Reinoso, Comité Técnico Metropolitano, Municipalidad de Mno. Melgar
- Sr. Luis Ticona Postigo, Comité Técnico Metropolitano, Municipalidad de Mno. Melgar
- Arq. Óscar Delgado Romero, Comité Técnico Metropolitano, Municipalidad de Yanahuara
- Bach. Arq. Patricia Morales Rivera, Comité Técnico Metropolitano, Municipalidad de Uchumayo
- Arq. José Cuadros Zárate, Comité Técnico Metropolitano, Municipalidades de Vitor, San Juan de Siguan y Santa Isabel de Siguan
- Arq. Aldilio Valdivia Rodríguez, Comité Técnico Metropolitano, Municipalidad de Sachaca
- Arq. Víctor Diban R., Comité Técnico Metropolitano, Municipalidad de José Luis Bustamante y Rivero
- Sr. Roberto Rodríguez P., Comité Técnico Metropolitano, Municipalidad de José Luis Bustamante y Rivero
- Arq. Renee V. Regente P., Comité Técnico Metropolitano, Municipalidad de Jacobo Hunter
- Dr. Edgar Borda Rivero, Universidad Católica Santa María
- Sr. Germán A. Vargas Olivera, CICA - UCSM
- Sr. Jorge Barbosa, BRITISH OAK. SAC.
- Sr. Luis Orihuela S., ONG. Cima Verde
- Srta. Ana María Paredes Díaz, Red de Participación Ciudadana
- Sr. Luis Gutierrez Torres, Red de Participación Ciudadana
- Sr. Hugo Osorio, Red de Participación Ciudadana
- Sr. Víctor Medina R., Red de Participación Ciudadana

ANEXO 2

ABSTRACT

WHAT IS AQPLAN ALL ABOUT?

It is a social, political and technical process promoted by the Provincial Municipality of Arequipa, with the purpose to enforce "A City Project" which will give answers to social, economic, physical and environmental factors lack in Arequipa, and tackle the challenges that modernity poses in the new century, such as: reduce big dissimilarities, to optimise the use of economic and natural resources, to increase the level of urban productivity, among others, in order to propitiate a jump forward in the well-being of its inhabitants, their activities and institutions, mobilizing and articulating initiatives to undertake innovating projects, which will improve livelihood conditions in Metropolitan Arequipa.

WHAT ARE THE FUNDAMENTALS?

If we want a city that copes the solutions of complex urban problems with effectiveness, we must look into innovated and creative development models calling upon the participation of different agents involved in the daily city activity.

Building up the "City Project" under future approach thinking, oblige to use new concepts in planning and urban development, being capable to generate harmonic and complementarily relationships between economic growth, equity and efficiency in the social benefits distribution, and the preservation of cultural and natural resources, to improve habitability and to raise the quality of life. This development option is the so called "Sustainable Development"

WHAT IS THE DEVELOPMENT VISION TOWARDS 2015?



It constitutes in the "city picture we want", built and shared up by institutional actors who participate in the "City Project" formulating process for Metropolitan Arequipa, being a bet to the future capable to organize and mobilise different social, political and economic sectors to transform and modify the current situation and set the future course of Arequipa with a strategic thinking, offering the leaders and community the opportunity to go forwards real possibilities of development.

The citizens, therefore want a:

Arequipa, Humanity World Heritage, volcanic and revolutionary; solidary and co-manager of South Macro Regional development.

Arequipa, sustainable city which offers competitive services, human capabilities and quality of life, in harmony with its landscape.

Arequipa, the melting pot of new peruanity in a decentralized democracy.

WHAT ARE THE PLANNING INSTRUMENTS?

▪ Metropolitan Arequipa Strategic Plan (PEAM)

It is a joined, participatory and agreed action plan which acts as a transformation instrument and promotes a strategic integrated participation among all actors that build the city, propitiating the public-private cooperation in developing strategic projects, achieving to raise the quality of life in Arequipa.

▪ The Urban Master Plan (PD)

It is a technical and set of rules document, which directs the municipal control on urban growth of Arequipa in terms of land use, urban expansion, activities localization and well functioning of the city.

It is equally a guideline for urban investment from authorities, investors, institutions and citizens in the territory, in the perspective to build the physical support for the "City Project".

WHAT AND WHICH ARE THE PERFORMANCE AREAS?

They are the dimensions or aspects that Arequipa requires to approach in order to accomplish the "Shared Vision of Development 2015", based on the city's strengths and opportunities which can be transformed in positive levers for change, being constituted in key factors of success. These are five:

- The strategic location of the city in the Macro South Region, has positioned it as a pole of attraction in the development of services, strengthening its capacity for the access to knowledge and investigation development, technology, science and culture.
- The institutional and social integration and articulation, the family cohesion and the people's persevering and strong and laborious character, places the city in an appropriate levels for optimum development of humans capacities and the access to information.
- The beauty and attractive natural urban environment, the pleasant climate, the consolidation level and the great coverage of basic services and equipment of the city, constitute in attractive factors for people that inhabits and visits it, thus being important, the development of Sustainable Urban Projects.
- The Historical Centre of Arequipa, recognized as Cultural Heritage of Humanity, as stated by the UNESCO, and the Countryside Rural Heritage, has conditions to be increased, promoted, diffused and "lunch it", to local, national and international community service.
- The attributions conferred by law to the local government, the planning and the process of decentralization in a democratic and participatory ambient, constitutes in positive aspects for development and good governance of the city.

WHAT ARE THE PROPOSALS ?

In the Metropolitan Arequipa Strategic Plan (PEAM), the proposals are formulated according to the action areas by means of strategies, which when being approached, will allow to achieve the vision.

Strategic Axis 1: City of the Microregional South Integration.

Strengthening Arequipa as promoter of the Macro Regional South integration and centre of high quality advanced services with national and international scope.

- To increase the quality of Education, promoting the investigation, the science and the technology development, in order to prepare high specialization boards of professional and technicians.
- To promote outside the Positive Image of the City starting from the cultural and natural tourist offer, using marketing techniques and modern means of communication.
- To connect Arequipa appropriately with its regional and national context, optimising the communications infrastructure, its location in the Macro South Region and the attraction of investments.

Strategic Axis 2: City of the Culture and Knowledge

Developing human capabilities to generate the necessary conditions oriented to positive transformation of the reality, and to allow Arequipa to be positioned as the city of culture and knowledge.

- To strengthen the organization and social cohesion levels, involving the local inhabitants actively around common problems and broaden the offer of urban public spaces.

- To motivate the development of local capabilities reorienting the educational formation (especially children and young, with equity gender approach), to the city's competitive offer, achieving its insertion in the labour market.
- To promote the local identity and culture, based on the recovery of positive qualities and traditions of Arequipa citizens.

Strategic Axis 3: Attractive and Warm city

Protection and improvement of the urban-natural qualities and environmental conditions, by reevaluating its natural context to make Arequipa an attractive and beautiful city for local inhabitants and visitors.

- To configure a city of high environmental quality, preserving the countryside, recovering the river Chili and making rational use of its natural resources, integrating them to the metropolitan ecosystem, through the integral treatment of these areas.
- To consolidate a safety city, defining and restricting the land use in risk areas by locating protected areas reducing the city urban vulnerability.
- To build an orderly city, consolidating and generating urban centralities as attractions for the public-private investment, and the creation of Macro Regional equipment scope.
- To transform the city into an efficient urban system, articulating and integrating it through a multi modal, safety, quick and non pollutant transport system.

Strategic Axis 4: World Heritage City

To incorporate the Cultural Heritage of Arequipa to the city urban dynamics for its use, enjoyment and

benefit, on the part of local, national and international community, being appropriated in the collective memory and reaffirming its identity.

- Integration of the Cultural Heritage built in a system and articulate it into the city activities and dynamics, increasing and broaden the tourist offer of Arequipa.

Strategic Axis 5: Decentralized and Participatory city.

To positionate local governments as leaders and promoters of development, in cooperation with public-private institutions and citizenship, facilitating the conditions for Individual and Collective Development.

- To strengthen the local government's leadership, by means of reengineering and institutional modernization.
- Promotion of local government and public-private interinstitutional arrangements and cooperation to exchange information, in the attainment of strategic partners for the city development.
- Promotion of Citizen Participation processes in formulating, execution and auditing of Development Plans.

Starting from these strategies, a series of programs are elaborated, which are developed with the formulation of projects.

In the Urban Master Plan (PD), the proposals are expressed as driving forces and they constitute the key elements for the future organization and functioning of the city. It intends to make Arequipa a:

- City with regional scope
- City with productive efficiency and opportunities



- Equity city
- Safety city with environmental quality
- Lineal and multifocal City, prepared for the growth
- City integrated by its transport and public spaces
- City with cultural creativity.

HOW THE PLAN WILL BE EXECUTED?

The Plan execution identifies the Local Government as the leader, promoter and facilitator, that propitiates a favourable environment among the Plan executioners actors, looking forward to assure the feasibility and sustainability of the City Project. For this it is required to create, to take and to apply mechanisms, spaces and instruments of Urban Management to facilitate the implementation and synchronization of the Metropolitan Arequipa Strategic Plan (PEAM) and the Urban Master Plan (PD). This will allow to improve the levels of efficiency, effectiveness and coherence to the technical and political decisions. These instruments are:

The Legal Instruments

- Framework Law of Decentralization
- Organic Law of Municipalities
- Ministerial Resolution for the Promulgation of Institutional Strategic Plans No. 084-2001-EF710
- National Strategic Plan 2002-2006 Basic Guidelines

After the consultations and previous evaluations, the Plan will be approved by Municipal Council agreement of the Provincial Municipality of Arequipa, aided by the attributions that the law confers in territorial planning matters, guaranteeing its legal institutionalisation.

The Financial Instruments

They look for to give the necessary economic support to execute the programs and necessary projects for the development of Arequipa. They consider:

- The Investments Plan

It budgets and points out the different financing sources of identified projects, being the referent for the economic feasibility execution, involving the participation and commitment of the financial agents.

- The Participatory Budgets

They generate spaces of civic participation in the municipal management, propitiating transparency, consensus and collective commitments on the investments, expenses and the works to be executed.

- The Open Projects Portfolio

It registers, prioritises and programs the execution of projects, allowing the reception of new initiatives and their incorporation in the successive annual plans.

The Functional Structure for the Implementation and Execution of the Plan

- The Metropolitan Assembly

It constitutes the main impeller and executioner of the Plan, led by the Provincial Mayor and conformed by the Provincial Municipality and District Municipalities. It determines the general politics of the Plan, setting down the bases of the future Metropolitan Government.

- The Promoter Group

Conformed by the public-private sectors, institutions and the civil society organisations of Arequipa, it constitutes in the instance that supports, bucks and impels the general politics of the Plan.

- The Advisory Group

It is the consultation and technical supervision office of the Plan. It promotes innovations, offers orientation and specialized technical assistance. It carries out a coordinated work with the Metropolitan City Council, the Promoter Group and the Tables of Civic Agreement and the AQPlan 21 Technical Office.

- The Citizen Agreement Tables

They are socialization, discussion and debate instances of the Plan organized by central themes, with a great participation of institutional actors, in order to achieve agreement and coordination among citizen's initiatives that contribute and upgrade the process.

- The AQPlan 21 Technical Office

It is the operative instance and it constitutes in the Technical Secretary of Metropolitan Assembly. It formulates projects, looks for financial consensus, contacts with the international technical cooperation and carries out the monitoring, evaluation and upgrading of the Plan. Strategically it counts with the support of universities, ONG's and the International Technical Cooperation.



The Promotion and the Communication of the Plan

As a permanent process that motivates knowledge, participation and discussion of the contents, operation and projects of the Plan, it is carried out by government's offices, companies, universities, labour unions, ONG's, communities base organizations and general public.

This process is undertaken through: presentations to interest groups, days of strategic planning in the academic field with citizen projection and the publication of the Plan's documents.

BIBLIOGRAFIA CONSULTADA

- Alcaldía Mayor de Santa Fé de Bogotá - Colombia.
Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá.
1998.
- Boggio , Ana.
Programa de Desarrollo Productivo Empresarial
para la Región Arequipa.
2002
- Castillo Cárdenas, Carlos.
Alcaldía Mayor de Santa Fé de Bogotá -
Colombia.
La Participación Social en el Ordenamiento
Territorial.
2000.
- Concejo del Plan Urbano Ambiental - COPUA.
Plan Urbano Ambiental de Buenos Aires.
2000.
- Convenio MITINCI - Agencia de Cooperación
Alemana GTZ
Mesa de Coordinación y Concertación del Sector
Industrial de Arequipa
Fortalecimiento de la Industria de Arequipa
2000
- Convenio MPA - UNSA - PEGUP.
Atlas Ambiental de Arequipa.
1999.
- Convenio Municipio de Tausa - Instituto
Geográfico Agustín Codazzi. Proyecto Checua.
Proyecto de Acuerdo Municipal. Plan de
Ordenamiento Territorial.
1997.
- Convenio UNSA - CAF - PROSUR.
Proyecto de Reactivación del Sur del Perú.
1999.
- Dirección Regional de Educación de Arequipa.
Plan Operativo Institucional.
2001.
- Fernández Güell, José Miguel.
Planificación Estratégica de Ciudades.
Editorial Gustavo Gili. Barcelona. 1997.
- Foro Ciudades para la Vida (FCPV), Manual de
Planificación y Gestión de la Agenda 21
Local Para Ciudades. Barcelona, 2000
- Gobierno Municipal de La Paz. Vice Ministerio de
Planificación Estratégica y Participación Popular.
Planificación Estratégica Participativa: El
caso de La Paz. 2000.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática.
Compendio Estadístico 1997 - 1998
Departamento de Arequipa.
Editorial UNSA. 1998.
- Instituto para el Desarrollo del Sur del Perú -
PROSUR.
Inversión y Descentralización para el
Desarrollo Sostenible: El Sur del
Perú.
Auspicio Universidad Católica de Santa María.
2001.
- Instituto para el Desarrollo del Sur del Perú -
PROSUR. Vocación Productiva e
Infraestructura
Productiva de Arequipa en un Contexto de
Desarrollo Descentralizado.
Auspicio Universidad Católica de Santa María.
2001.
- Junta Departamental de Montevideo.
Plan Montevideo: Plan de Ordenamiento
Territorial 1998 - 2005.
Impresora Editorial. 1998.

- López Follegatti, José Luis; Melgar Paz, Walter; Balvín Paz, Doris.
La Concertación en la Gestión Ambiental Urbana: La Experiencia de Ilo.
Asociación Civil LABOR. 1995.
- Monitor Company. PROMPERU.
Construyendo las Ventajas Competitivas de Perú - Región Arequipa.
Imagen y Medios S.A. 1995
- Municipalidad Provincial de Arequipa, Programa de Educación en Gestión Urbana para el Perú, Asociación Civil LABOR, Foro Ciudades para la Vida
Agenda 21 Local: Plan de Gestión Ambiental Urbana de Arequipa
Sinco Editores. 2002
- Municipalidad de Córdoba - Argentina.
Balance del Plan Estratégico de Córdoba (3 años de Implementación 1995 - 1998).
1998.
- Municipalidad de Córdoba - Argentina.
Córdoba, Ciudad en Desarrollo: Planes, Proyectos y Obras de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
Kent - von Düring Editorial. 1999.
- Municipalidad de Córdoba - Argentina.
Plan Estratégico de Córdoba PEC.
1995
- Municipalidad de Rosario - Argentina.
Cuadernillos de Proyectos del Plan Estratégico de Rosario.
1999.
- Municipalidad de Rosario - Argentina.
Plan Estratégico de Rosario PER.
1999.
- Municipalidad de Rosario - Argentina.
Sistema de Indicadores Urbanos para Rosario: Instrumento de Monitoreo del Plan Estratégico de Rosario.
2000.
- Municipalidad Provincial de Tacna. INADUR.
Plan Director de Tacna 2001 - 2010.
2001.
- Municipalidad Provincial de Trujillo. PLANDEMETRU.
Plan de Desarrollo Metropolitano de Trujillo 2010.
1996.
- Municipalidad Provincial de Trujillo.
Plan Estratégico de Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo.
1999.
- Oficina de Planificación y Gestión Urbana Ambiental - AQPLAN 21. Municipalidad Provincial de Arequipa.
Diagnóstico de Conflictos Ambientales Ambientales
Edición de Trabajo. 2001.
- Oficina de Planificación y Gestión Urbana Ambiental - AQPLAN 21. Municipalidad Provincial de Arequipa.
Diagnóstico de Equipamiento, Centralidades y Área Central
Edición de Trabajo. 2001.
- Oficina de Planificación y Gestión Urbana Ambiental - AQPLAN 21. Municipalidad Provincial de Arequipa.
Evaluación de Planes Directores y Reguladores de Arequipa.
Edición de Trabajo. 2001.
- Oficina de Planificación y Gestión Urbana Ambiental - AQPLAN 21. Municipalidad Provincial de Arequipa.
Evolución Histórica.
Edición de Trabajo. 2001.
- Oficina de Planificación y Gestión Urbana Ambiental - AQPLAN 21. Municipalidad Provincial de Arequipa.
Expediente Urbano.
Edición de Trabajo. 2001.



- Oficina de Planificación y Gestión Urbana Ambiental - AQPLAN 21. Municipalidad Provincial de Arequipa.
Diagnóstico de Infraestructura de Servicios.
Edición de Trabajo. 2001.
- Oficina de Planificación y Gestión Urbana Ambiental - AQPLAN 21. Municipalidad Provincial de Arequipa.
Diagnóstico de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Áreas Verdes.
Edición de Trabajo. 2001.
- Oficina de Planificación y Gestión Urbana Ambiental - AQPLAN 21. Municipalidad Provincial de Arequipa.
Diagnóstico de Riesgos
Edición de Trabajo. 2001.
- Oficina de Planificación y Gestión Urbana Ambiental - AQPLAN 21. Municipalidad Provincial de Arequipa
Diagnóstico Socio Económico y Productivo
Edición de Trabajo. 2001.
- Oficina de Planificación y Gestión Urbana Ambiental - AQPLAN 21.
Municipalidad Provincial de Arequipa
Diagnóstico de Transporte
Edición de Trabajo. 2001.
- Programa Especial Municipal Río Chili - PROCHILI.
Municipalidad Provincial de Arequipa.
Diagnóstico PROCHILI.
2001.
- Programa Especial Municipal Río Chili - PROCHILI.
Municipalidad Provincial de Arequipa.
Plan Maestro de Desarrollo Sustentable.
Consortio OACA - CEPA. 2002.
- Refinetti Martins, María Luisa.
Los Desafíos de la Gestión Municipal Democrática - Belén 1997 - 2000.
Prefectura Municipal de Belén - Brasil. 2000.
- Secretaría Técnica de la Macroregión Sur.

Situación Actual y Propuestas para el Desarrollo del Sur del Perú.
Torres Soto S.R.L. Editores, Periodistas y Publicistas. 2000.

- Steinberg, Florian; Cubas, Carlos.
Manual de Planificación Estratégica - Planificación de Acción.
UNSA - FAU - MPGUA. 1999.
- Superintendencia Municipal de Administración y Control del Centro Histórico y Zona Monumental.
Municipalidad Provincial de Arequipa. Centro Histórico de Arequipa.
2001.